



# GEOGRAFÍA Y CONFIGURACIÓN TERRITORIAL DEL ESTADO DE MÉXICO

RECAPITULACIÓN...

# La OTAN y la "militarización económica":

- Los 32 países miembros de la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN) **se comprometieron a elevar sus gastos militares al 5%** de su Producto Interno Bruto para 2035, *esto representa un incremento del 2% en promedio.*

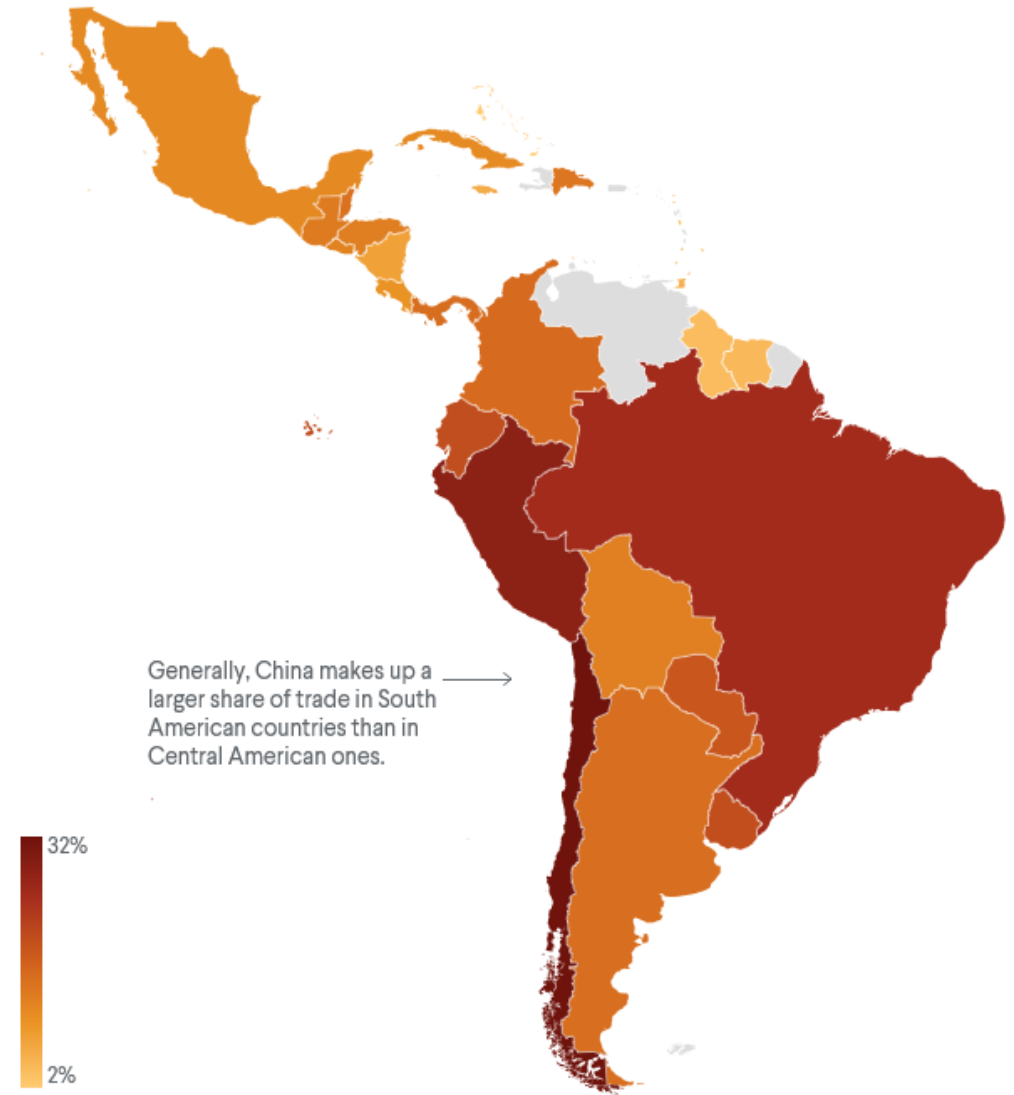
El documento justifica el incremento del gasto debido a las “*profundas amenazas y desafíos a la seguridad, en particular la **amenaza a largo plazo que representa Rusia** para la seguridad euroatlántica y la amenaza persistente del terrorismo*”.

País / Región	2020	2021	2022	2023	2024	Meta futura - 2035
Estados Unidos	3.7 %	3.5 %	3.6 %	3.4 %	3.3 %	5%
Europa (promedio)	1.22 %	1.32 %	1.51 %	1.66 %	1.78 %	2-3% promedio
Polonia	2.3 %	2.45 %	2.78 %	3.26 %	4.12 %	5%
Alemania	1.53 %	1.68 %	1.91 %	2.01 %	2.12 %	3-5%
España	1.01 %	1.05 %	1.32 %	1.33 %	1.4 %	2-3%
Italia	1.37 %	1.45 %	1.8 %	2.25 %	2.37 %	2-3%

# China como actor cultural y económico dominante.

- China se ha convertido en un socio comercial clave para Sudamérica, destacando países como Brasil, Chile y Perú, donde supera el 30 % del comercio total.
- En Centroamérica, la presencia de China es menor (alrededor de 2 % a 10 % en promedio), reflejando una dependencia aún fuerte de EE. UU.
- Esto evidencia la creciente influencia económica y estratégica de China en la región, especialmente en países ricos en recursos naturales.

## Participación de China en el comercio total de bienes de cada país latinoamericano en 2022.



Notes: Data for Honduras is for 2021. Countries shown in gray do not have data for 2021 or 2022.

Source: UN Comtrade Database.

- En 2024, la IED de China en América Latina y el Caribe ascendió a 8.500 millones de dólares, aprox., el 6% de la IED total de China.
- El Banco de Desarrollo de China (propiedad estatal) y el Banco de Exportación e Importación de China se encuentran en los principales prestamistas de la región; **desde 2005 han prestado mas de 120 mil millones de dólares a América Latina.**
- En mayo 2025, durante la CELAC, el presidente Xi anunció una **línea de crédito de mas de 9.000 millones de dólares** (denominada en yuanes) para los miembros de la CELAC, destinado a programas de cooperación como el desarrollo, la paz y la seguridad, subrayando el esfuerzo de Pekín por posicionarse como socio clave para llenar el “vacío regional dejado por USA”.

- No obstante, Estados Unidos sigue siendo el socio comercial dominante: **las exportaciones hacia EE. UU. superan los \$500 mil millones de dólares**, mientras que las importaciones rebasan los \$400 mil millones.
- Aunque el comercio con China ha crecido rápidamente (sobre todo desde 2010), aún representa menos de la mitad del comercio total con EE. UU..
- Esto evidencia que, a pesar de la creciente presencia china, América Latina sigue profundamente vinculada y dependiente de EE. UU. como principal mercado y proveedor.



# Inversiones Clave:

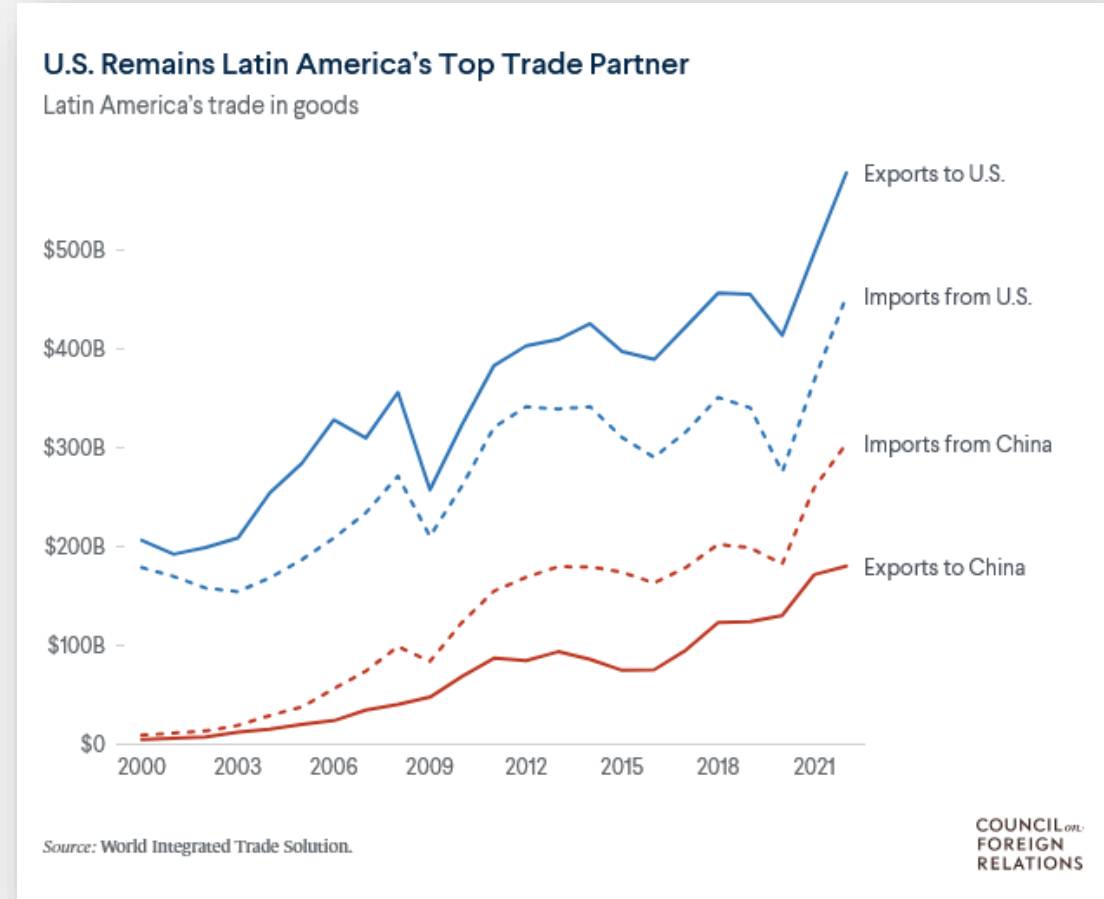
- 1. En Brasil, China es el mayor socio comercial y un actor clave en el sector energético.
- 2. En Argentina, China ha financiado plantas nucleares y proyectos agrícolas estratégicos.
- 3. En Venezuela, las inversiones se enfocan principalmente en el petróleo y la infraestructura asociada.

País	Proyecto / Sector	Inversión (USD)	Equivalente en MXN
Brasil	Inversión total China (2007–2023)	USD 73.3 mil millones	MXN 1.247 billones
Argentina	Planta nuclear Atucha III	USD 8 mil millones	MXN 136 mil millones
Argentina	Financiamiento CNNC (85 % del total)	USD 6.8 mil millones	MXN 115.6 mil millones
Venezuela*	Préstamos del China Dev. Bank	USD 60 mil millones	MXN 1.020 billones

\*Venezuela: Acumula USD 60 mil millones en préstamos de bancos estatales chinos, mayormente para energía e infraestructura

# Importación y Exportación en América Latina

- Estados Unidos sigue siendo el socio comercial dominante: **las exportaciones hacia EE. UU. superan los \$500 mil millones de dólares**, mientras que las importaciones rebasan los \$400 mil millones.
- Aunque el comercio con China ha crecido rápidamente (sobre todo desde 2010), aún representa menos de la mitad del comercio total con EE. UU..
- Esto evidencia que, a pesar de la creciente presencia china, América Latina sigue profundamente vinculada y dependiente de EE. UU. como principal mercado y proveedor.
- En términos geopolíticos, la región permanece atada al "norte", aunque cada vez más atenta a los beneficios del "dragón chino".

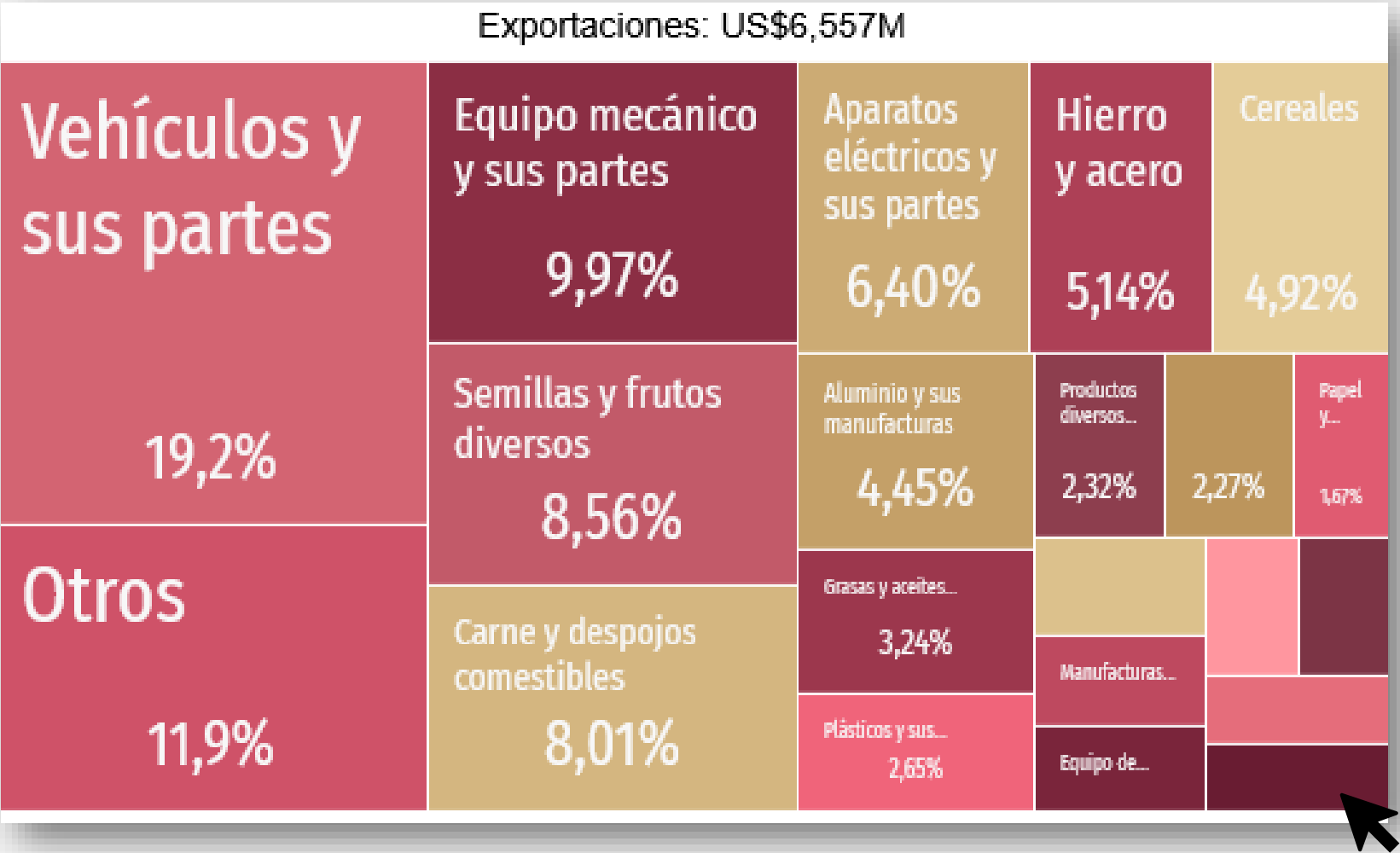


# México en contexto

- 1. México representa 1.5 % del PIB mundial (2024).
- 2. 12º exportador y 14º importador mundial (2023). (Fuente: OMC, Banco de México)
- 3. País #10 en población mundial.
- 4. Principales exportaciones: automóviles, autopartes, computadoras, maquinaria, frutas y bebidas.
- 5. México combina una economía manufacturera dependiente de EE.UU., alta informalidad laboral y fuerte atracción de inversión extranjera.

Indicador	Dato
Población	126,014,024 (2020)
Población Económicamente Activa (PEA)	61,370,334 (2024-T3)
Tasa de desempleo	3 % (2024-T3)
Tasa de informalidad laboral	54.6 % (2024-T3)
Exportaciones	US\$44,446M (ene 2025)
Importaciones	US\$49,004M (ene 2025)
Inversión Extranjera Directa (IED)	US\$36,872M (ene-dic 2024)
Producto Interno Bruto (PIB)	\$33B MX (2024-T4)

# México en la bisagra geopolítica.



Principales socios Comerciales		
Socio	% Exportaciones	% Importaciones
EE. UU.	82 %	46 %
China	2 %	19 %
Canadá	4 %	5 %
Japón	1%	5 %
Otros	12 %	25 %



# Para tomar en cuenta:

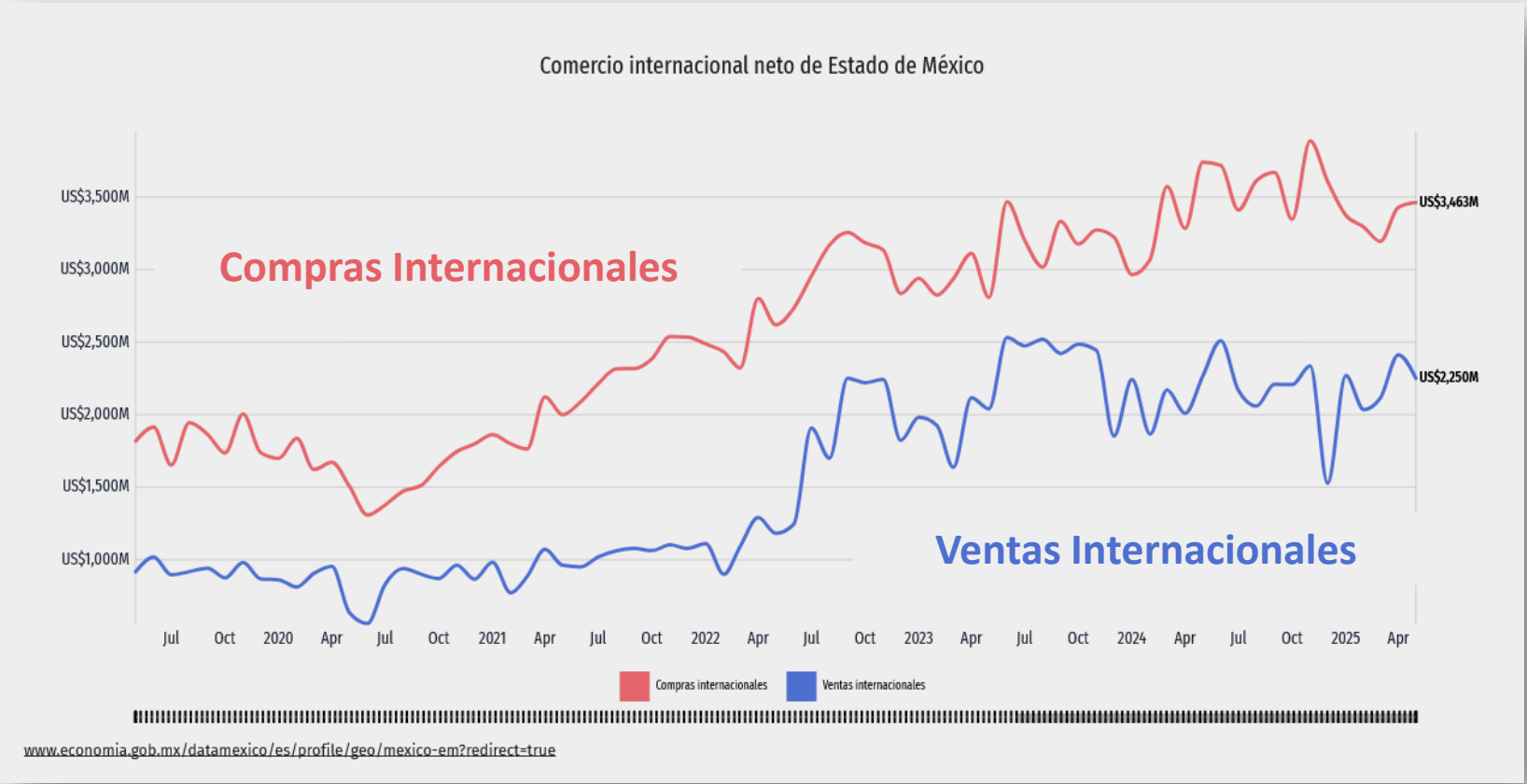
Conectividad global y tratados	México tiene 14 tratados de libre comercio con 50 países, siendo uno de los países con más tratados en el mundo.
	Participa en acuerdos clave: T-MEC, Alianza del Pacífico, TPP-11.
	Segundo país exportador más grande de América Latina, solo detrás de Brasil.
Datos de <i>nearshoring</i> y relocalización	México es el 2º destino preferido para relocalización de manufactura global después de Vietnam.
	Se estima que el <i>nearshoring</i> atraiga USD 35,000 millones en inversiones en los próximos 3 años (Fuente: SHCP, 2024).
	Los estados con mayor captación: Nuevo León, Coahuila, Estado de México y Jalisco.
Infraestructura estratégica	México cuenta con 117 puertos marítimos, clave para comercio con Asia y Sudamérica.
	76 aeropuertos internacionales y 27 zonas fronterizas oficiales.
	Red ferroviaria: 23,389 km, con nuevas conexiones estratégicas (Corredor Interoceánico, Tren Maya).
Demografía y mercado interno	126 millones de habitantes: 60 % población en edad laboral.
	80 % vive en áreas urbanas, pero con fuertes contrastes regionales.
	Mercado interno en crecimiento: clase media representa 39 % de la población (2024).

# CASO LOCAL: ESTADO DE MÉXICO



# Estado de México en contexto.

Indicador	Dato
Población	16,992,418 (2020)
Población Económicamente Activa (PEA)	8,445,522 (2024-T3)
Tasa de desempleo	3.99 % (2024-T3)
Tasa de informalidad laboral	53.6 % (2024-T3)
Exportaciones	US\$22,849M (2024)
Inversión Extranjera Directa (IED)	US\$2,642M (ene-dic 2024)



- En el tercer trimestre de 2024, la población económicamente activa de Estado de México fue de 8.45M personas.
- La fuerza laboral ocupada alcanzó las 8.11M personas (40.4% mujeres y 59.6% hombres) con un salario promedio mensual de \$3.76k MX.

# Inversión Extranjera Directa

- **Total anual: US\$2,642 millones, 2024.**

Distribución:

**Cuentas entre compañías: US\$1,478 millones.**

**Reinversión de utilidades: US\$1,161 millones.**

**Nuevas inversiones: US\$1.89 millones.**

- **IED acumulada (1999–2024), total: US\$64,516 millones.**

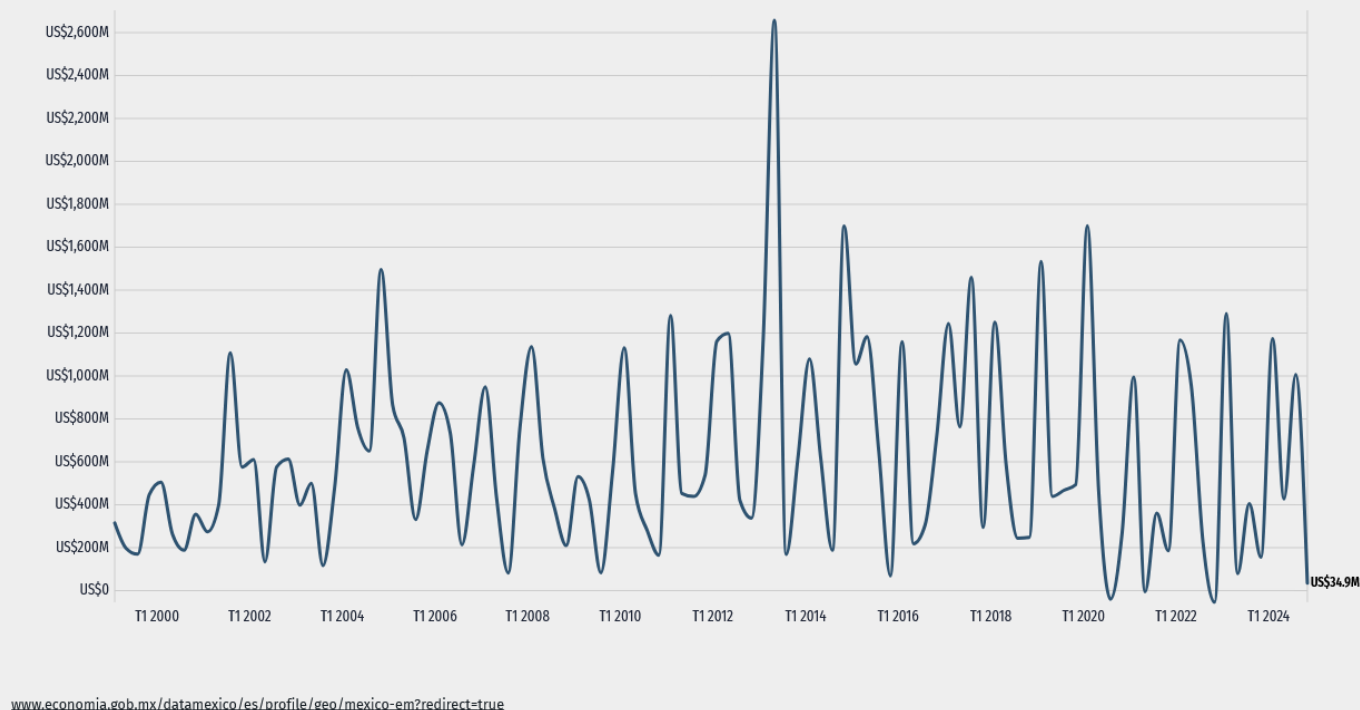
Distribución:

**Reinversión de utilidades: US\$29,373M.**

**Nuevas inversiones: US\$26,624M.**

**Cuentas entre compañías: US\$8,519M.**

Flujo trimestral de IED en Estado de México



- En el periodo ene-dic 2024, el Estado de México recibió US\$2,642 millones en IED. Desde 1999 a 2024, el acumulado alcanza US\$64,516 millones, siendo EE. UU. el principal aportante histórico (US\$28,352M), seguido por España y Australia

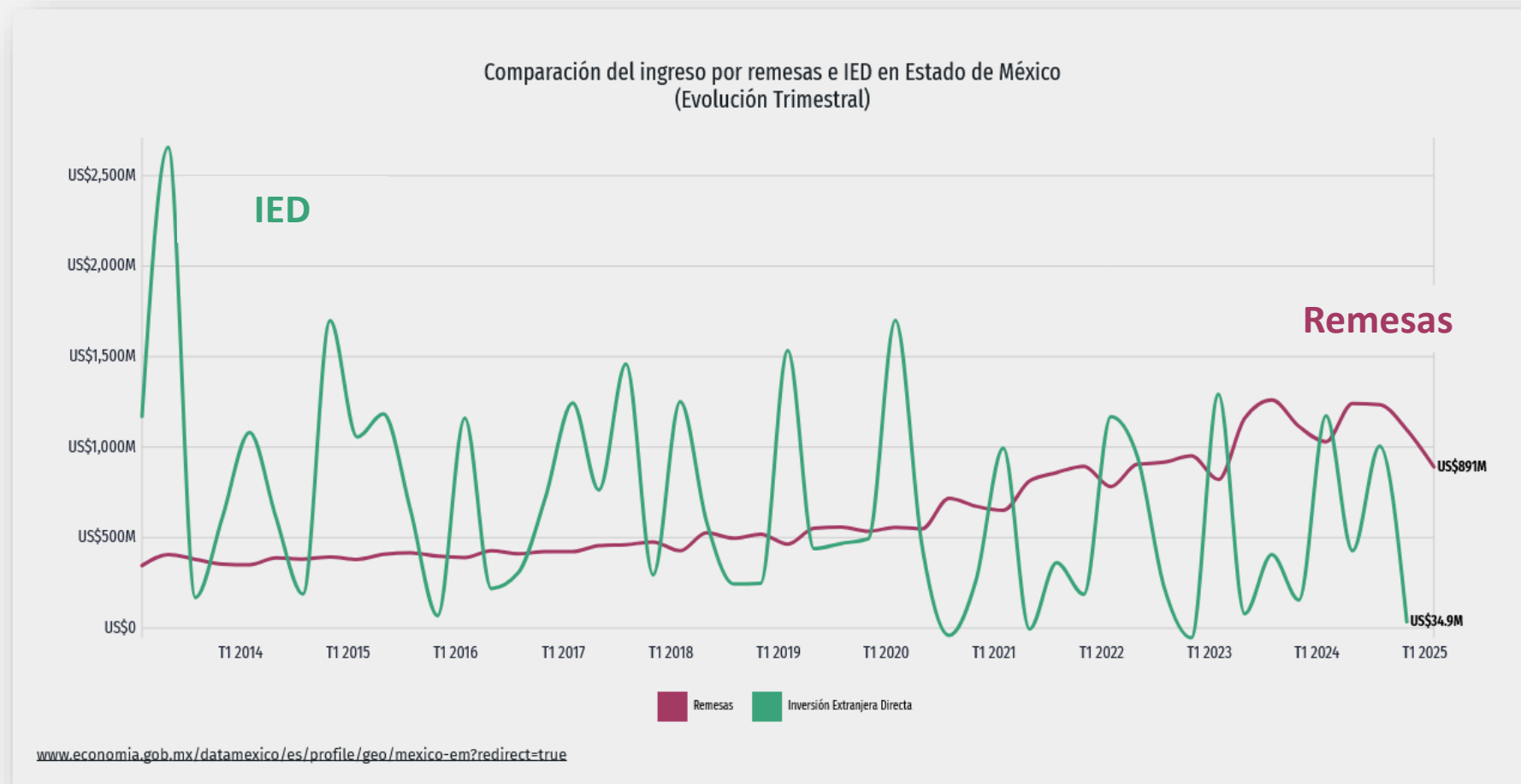
# Remesas e Inversión Extranjera Directa

## Línea roja

- Representa el ingreso por remesas enviadas al Estado de México, trimestre por trimestre.
- Tiene una tendencia **creciente y sostenida**, especialmente a partir de 2020.

## Línea verde (IED):

- Representa la Inversión Extranjera Directa que recibe el Estado de México.
- **Es muy volátil**, con picos y caídas fuertes en distintos trimestres.



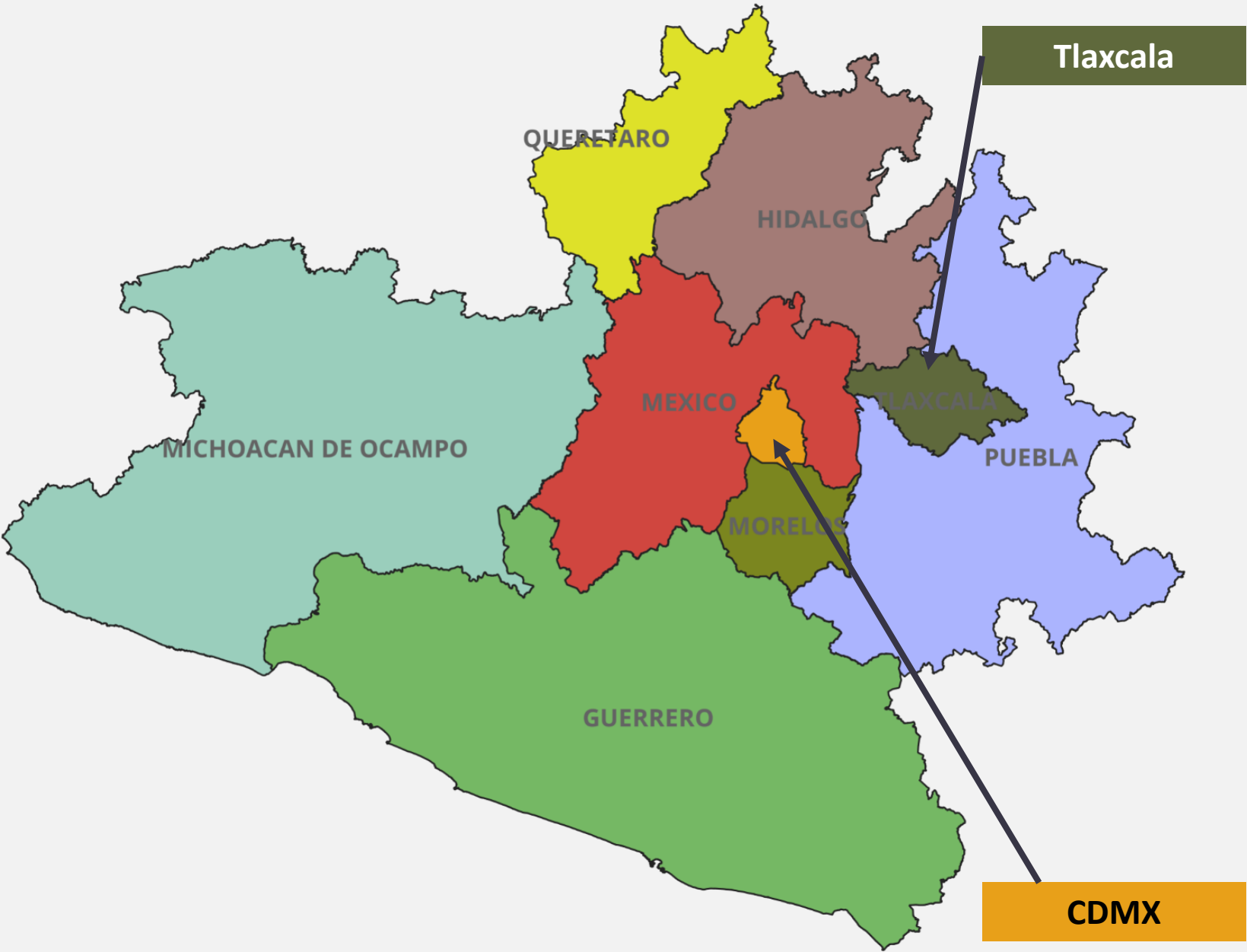
Desde 2020, el ingreso por remesas supera de forma constante a la IED, lo que refleja la gran dependencia del Edomex (y México en general) de los envíos de migrantes.

La IED, aunque importante, muestra menor estabilidad y mayor vulnerabilidad a los cambios económicos globales.





Estado	Población
CDMX	9,209,944
México	17,353,000
Hidalgo	3,216,000
Tlaxcala	1,437,000
Puebla	6,583,000
Morelos	2,105,000
Guerrero	3,624,000
Michoacán	4,659,000
Querétaro	2,600,000
<b>TOTAL</b>	<b>51,786,944</b>



Fuente: INEGI (Censo 2020) y proyecciones 2025 oficiales de CONAPO. Datos aproximados, usados como base actual para planeación y análisis regional.



# Agencias Metropolitanas: ¿una propuesta viable?

# Agencias metropolitanas: ¿qué son?

1. Entidades creadas para planificar, coordinar y gestionar servicios en áreas metropolitanas grandes y complejas.
2. Su función: **unificar esfuerzos, compartir recursos y planificar de manera integral**.
3. Permiten superar la fragmentación administrativa de municipios que comparten territorio, economía y población flotante.

## Objetivos principales:

Garantizar eficiencia administrativa y ahorro de recursos públicos.

Reducir desigualdades entre municipios ricos y pobres dentro del área metropolitana.

Mejorar la calidad de vida y servicios públicos de toda la población urbana.

Crear una visión compartida de desarrollo (económica, social y ambiental).

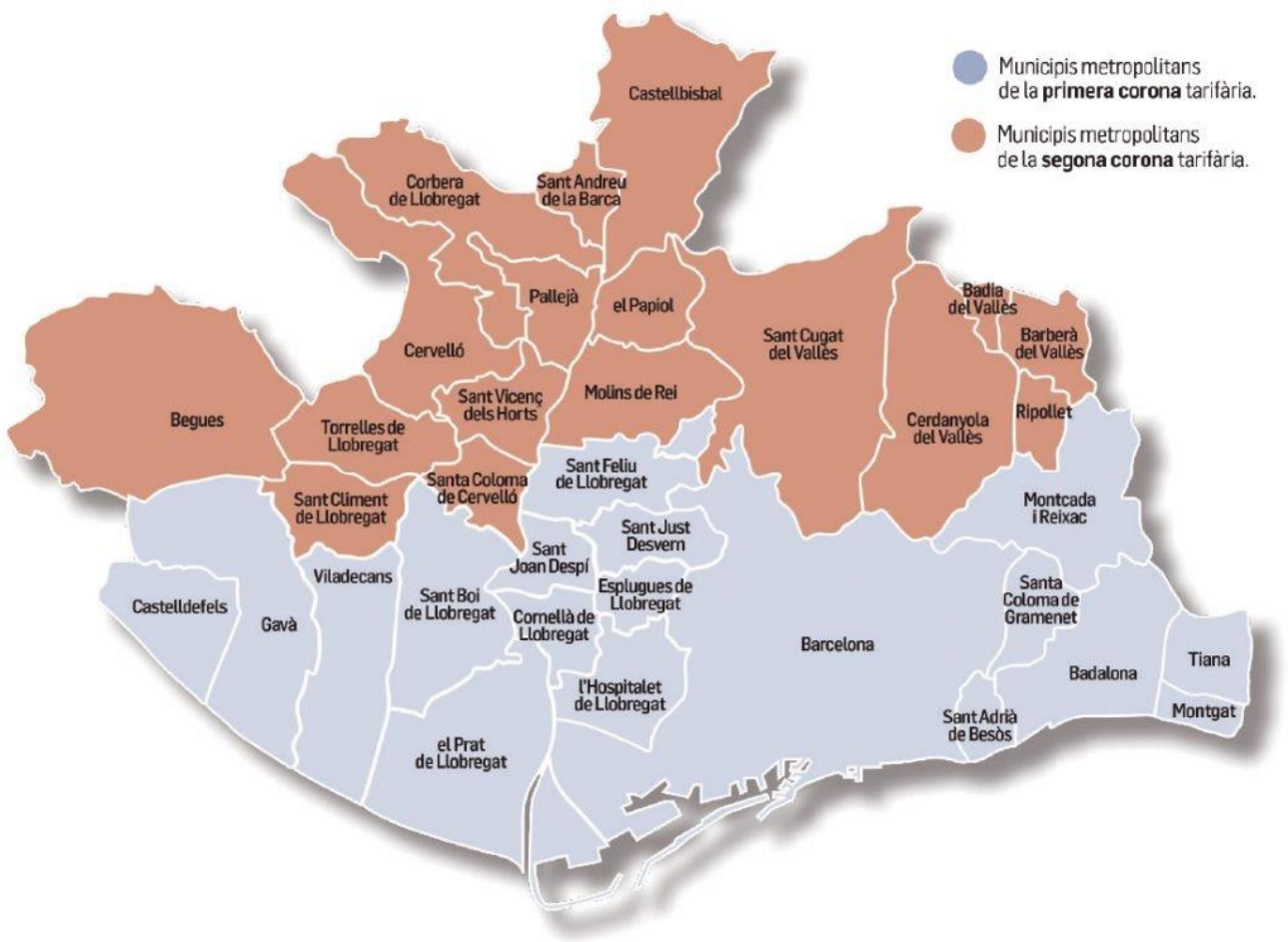
# Áreas Metropolitanas: Alemania, Francia y España

País / Región metropolitana	Población nacional	Población área metropolitana	IDH	PIB nacional (USD)	PIB per cápita (USD)	IED o FDI
Francia (nacional)	68,605,616		0.920 (2023)	US\$3.1 T (2024)	US\$46,792	IED ~0.6 % del PIB
Île-de-France (París)		12,271,794	0.919			Lidera FDI europeo
Alemania (nacional)	83,000,000		0.947 (2021)	US\$4.5 T (2024)	US\$54,500	Top FDI europeo
Rhin-Ruhr		11,470,000	Similar nacional			Mayor captación FDI interna
España (nacional)	47,000,000		0.914 (2021)	US\$1.6 T (2024)	US\$33,500	FDI 1.9 % del PIB
Área Metropolitana Barcelona		5,797,356	Similar nacional			2º mejor FDI en Europa

# Caso: España

Agencia Metropolitana	Descripción breve
España – Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB)	Gobierno metropolitano que gestiona urbanismo, movilidad, agua, residuos y vivienda para 36 municipios
España – Autoritat del Transport Metropolità (ATM)	Organismo que integra transporte público metropolitano: metro, autobuses, tranvías en Barcelona

Municipios totales	8,131
Municipios en Área Metropolitana de Barcelona	36
Población metropolitana	5.8 millones



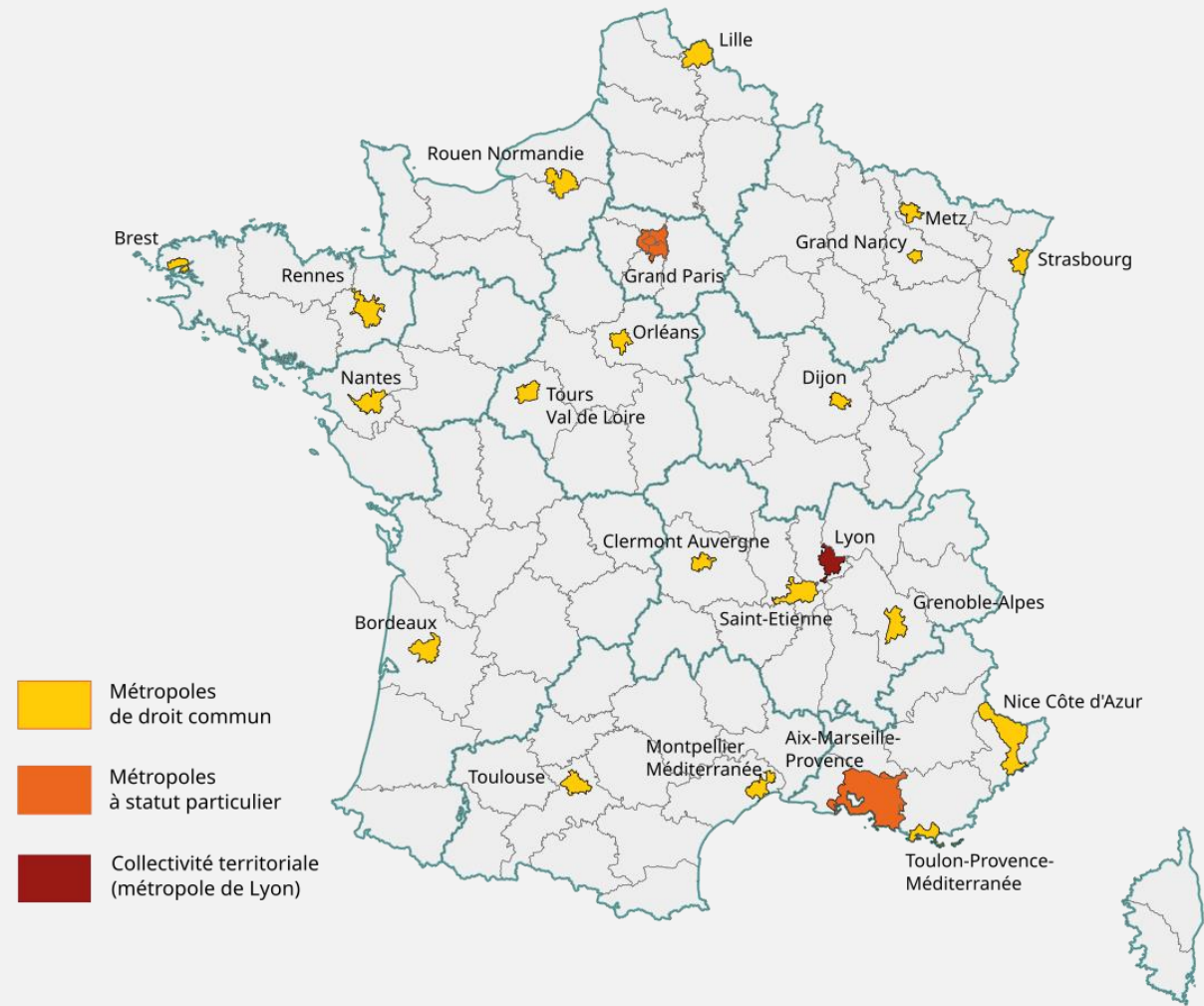
"La primera y segunda corona tarifaria dividen el área metropolitana según cercanía y conectividad al centro, regulando precios y servicios del transporte público."



# Caso: Francia

Agencia Metropolitana	Descripción breve
Francia – Agence métropolitaine des mobilités partagées	Agencia encargada de coordinar la movilidad compartida (Autolib', Vélib') en la región Île-de-France; 103 municipios
Francia – Île-de-France Mobilités	Autoridad regional de transporte público que integra tren, metro, bus y tram, para toda la metrópoli

Municipios totales	34,900
Municipios en Área Metropolitana de Barcelona	1,281
Población metropolitana	12 millones





# Francia y los municipios rurales (granjeros)

- Francia tiene 34,900 *communes* (municipios), muchos rurales y agrícolas.
- Muchos municipios agrícolas son muy pequeños (menos de 500 habitantes), con baja recaudación y fuerte dependencia de subsidios estatales y europeos.

## ¿Qué pasa cuando no son viables financieramente?

### 1. Apoyo financiero estatal (Dotations Globales de Fonctionnement - DGF):

- El Estado transfiere fondos para cubrir funciones básicas (escuelas, transporte, administración).
- Municipios muy pequeños reciben una "sobredotación rural".

### 2. Fusiones voluntarias (*communes nouvelles*):

- Desde 2010, Francia impulsa que municipios se fusionen para compartir gastos y administración.
- Más de 1,700 fusiones se han dado, aunque muchos granjeros y alcaldes rurales se oponen para no perder identidad.

### 3. Agrupaciones intermunicipales (*intercommunalités*):

- Aunque no se fusionen, se integran en comunidades para servicios comunes (agua, residuos, desarrollo económico).

# Protestas de agricultores

- Causa: Reciben presión para cumplir estándares europeos (ambientales y fiscales), pero sin apoyo suficiente.
- Ejemplo reciente (2023-2024): Protestas masivas contra aumento de normas ambientales y recortes en subsidios (movimiento “Les agriculteurs en colère”).





# Caso: Alemania

## Alemania – Verkehrsverbund Rhein-Ruhr (VRR):



El VRR coordina tren, metro y bus en Rhin-Ruhr (8 millones hab.). Es una de las mayores asociaciones de transporte en Europa, cubre 16 ciudades y 7 distritos, y conecta con los Países Bajos.

Municipios totales	10,786
Municipios en Área Metropolitana de Barcelona	130
Población metropolitana	11.5 millones

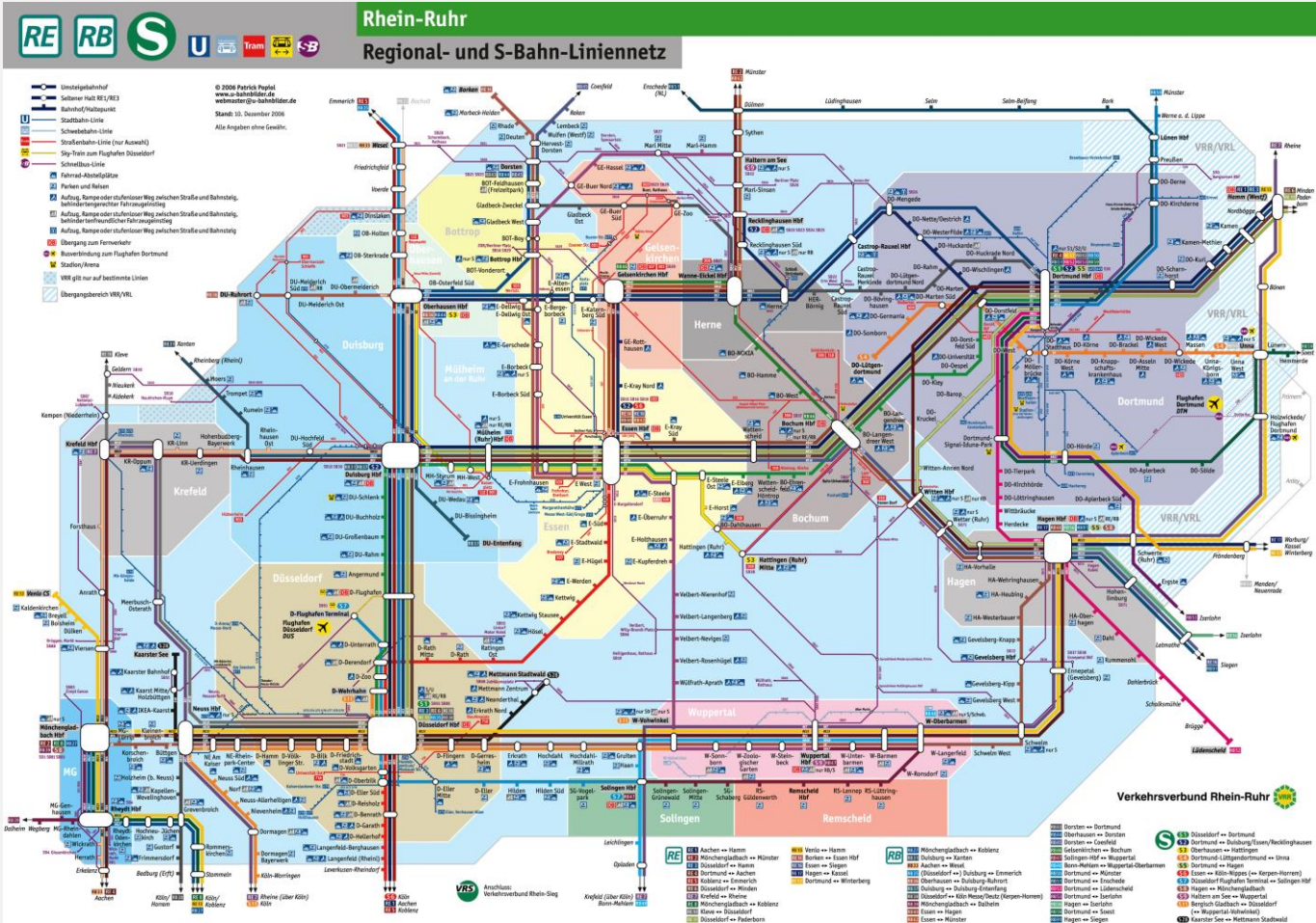
Organizar el transporte público:

Incluye autobuses, tranvías, trenes de cercanías (S-Bahn) y algunos trenes regionales.

El VRR determina las tarifas y zonas tarifarias para el transporte público dentro de su área de cobertura.

Proporciona información sobre horarios, rutas, construcción de obras y posibles interrupciones del servicio.

El VRR ofrece diferentes tipos de billetes, incluyendo el DeutschlandTicket, que permite viajar por toda Alemania.



# ¿Inviabilidad Financiera?

País	Estrategias principales
Francia	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fusión voluntaria de municipios ("<i>communes nouvelles</i>")</li><li>• Fondos de solidaridad intermunicipal (Transferencias estatales especiales para municipios con baja recaudación.)</li><li>• Creación de comunidades de municipios para gestionar servicios conjuntos</li></ul>
Alemania	<ul style="list-style-type: none"><li>• Distritos (Landkreise) asumen funciones básicas de municipios pequeños</li><li>• Fusión y cooperación intermunicipal desde los 70</li><li>• Fondo de nivelación financiera entre estados y municipios</li></ul>
España	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mancomunidades para servicios conjuntos</li><li>• Diputaciones provinciales apoyan municipios &lt;20,000 hab.</li><li>• Fondos autonómicos de cooperación municipal</li></ul>

- Todos los países usan cooperación intermunicipal, fusiones voluntarias y transferencias solidarias para asegurar servicios básicos.
- Se privilegia la eficiencia y evitar duplicidad administrativa, buscando sostenibilidad financiera y mejores servicios.

# Estado de México: micro escenario geopolítico

De acuerdo con la Secretaría de Economía (2024), los principales destinos de exportaciones fueron:

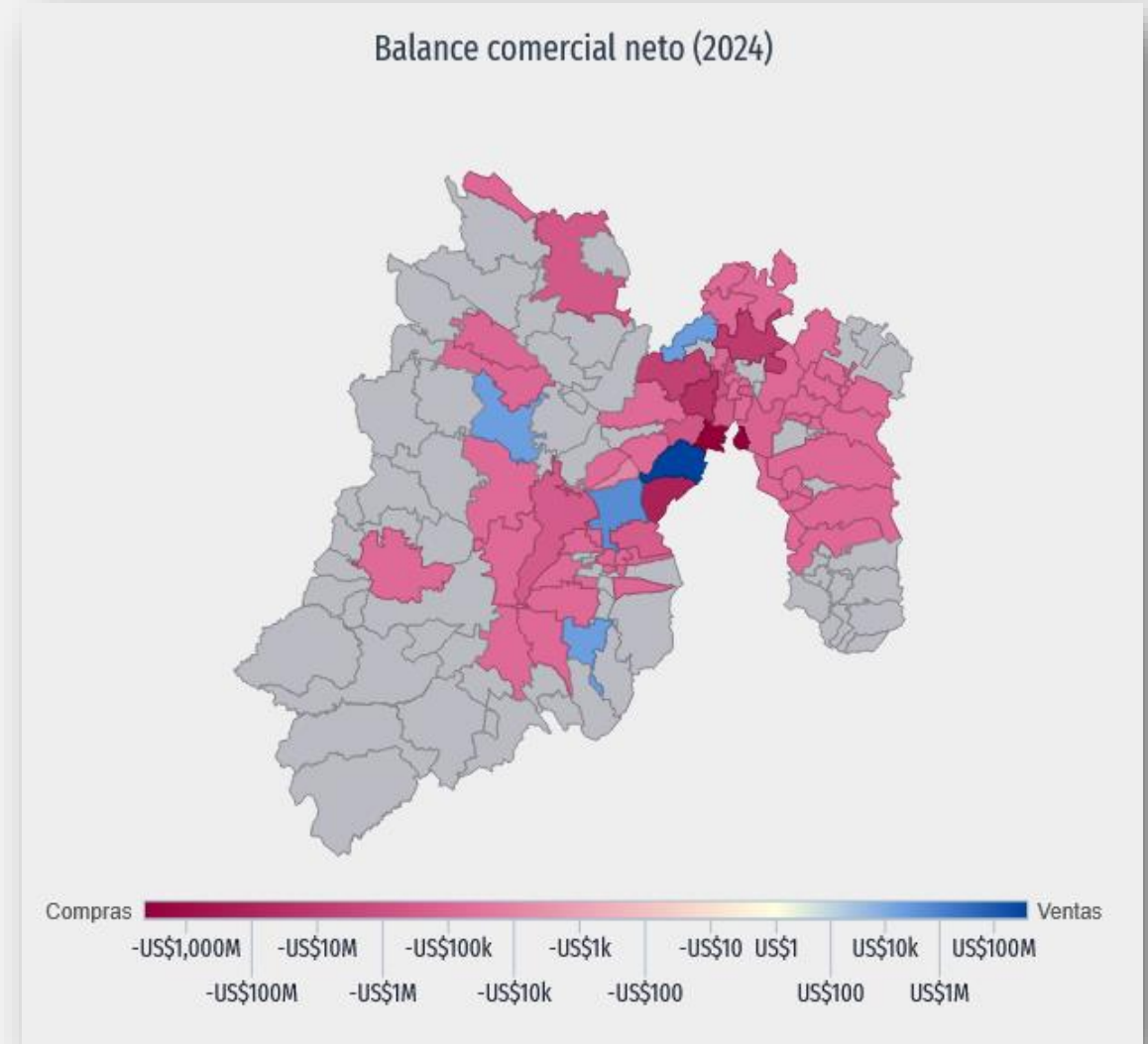
1. Estados Unidos (US\$267,240M)
2. Canadá (US\$12,246M)
3. Colombia (US\$12,169M).

Los municipios **con mayor nivel de ventas internacionales** fueron:

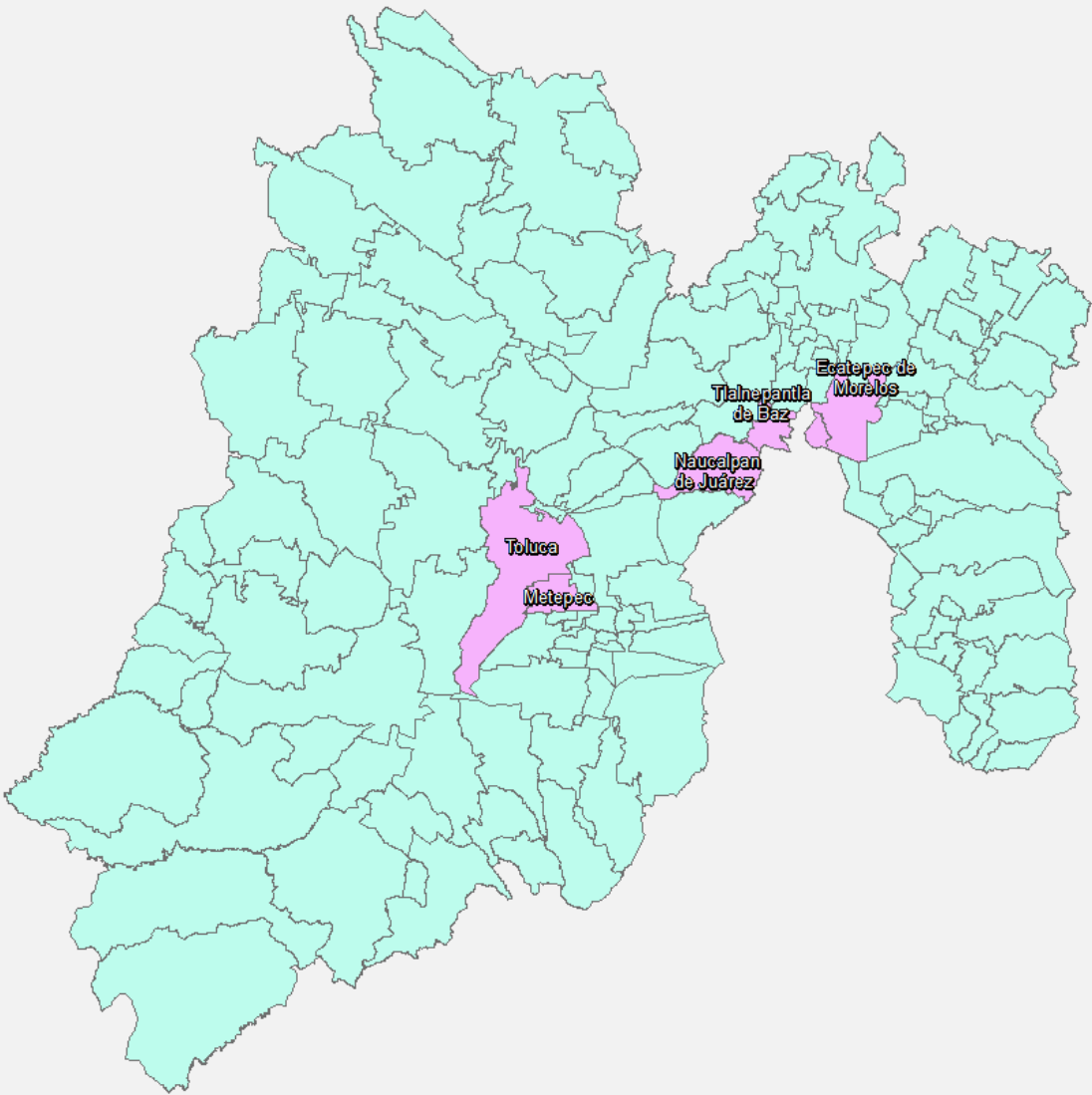
1. Naucalpan de Juárez (US\$85,802M)
2. Toluca (US\$67,306M)
3. Tlalnepantla de Baz (US\$44,534M)
4. Ecatepec de Morelos (US\$39,459M)
5. Lerma (US\$36,749M).

Los municipios **con mayor nivel de compras internacionales** fueron:

1. Tlalnepantla de Baz (US\$169,879M)
2. Naucalpan de Juárez (US\$163,418M)
3. Toluca (US\$84,924M)
4. Cuautitlán Izcalli (US\$70,834M)
5. Huixquilucan (US\$57,083M).



Municipio	Población (2020)	Inversión o presupuesto relevante	Rol estratégico / Retos principales
Naucalpan	900,000	Inversión Danhos US\$600 M en Toreo Parque Central – urbanismo (2015)	Industria, comercio, zonas residenciales y populares; retos: vialidad, servicios, desigualdad
Tlalnepantla	703,000	Presupuesto municipal 2025 disponible en EFIPEM	Corredor industrial y logístico; retos en contaminación, transporte y prestación urbana
Ecatepec	1.64 M	Presupuesto seguridad estatal: \$1,122 M 2025	Municipio más poblado, alta informalidad e inseguridad, servicios deficientes
Toluca	910,000	PIB municipal ~US\$2,700 M (17 bn MXN)	Capital administrativa e industrial (40% del empleo local); retos en movilidad y presión urbana
Metepec	242,000	PIB municipal ~US\$4.7 bn (~80 bn MXN)	Centro comercial-artesanal; retos de expansión urbana, servicios, turismo





# Uniformidad de facultades vs. realidades municipales

- Artículo 3 (Ley Orgánica Municipal del Edomex)  
“Los municipios tendrán personalidad jurídica y patrimonio propios para la prestación de servicios públicos, participación en planeación, administración de ingresos y ejecución de obra pública...”
- Esta ley otorga las **mismas facultades** a todos los 125 municipios, sin importar su población o capacidad financiera.

Municipio	Población (INEGI 2020)	Retos administrativos
Ecatepec	1,645,352	Alta demanda de servicios, seguridad crítica, transporte masivo diario.
Naucalpan	834,434	Saturación urbana, desigualdad marcadas, infraestructura insuficiente.
Toluca	910,608	Administración compleja por mezcla de zonas urbanas, industriales y rurales.
Polotitlán	2,881	Carece de capacidad técnica/fiscal para proyectos, gobierna con menor recaudación.
Papalotla	4,862	Muy pequeña; ley le exige facultades complejas que no puede cumplir adecuadamente.

# Retos estructurales

- Movilidad y Transporte: Al menos 1 millón de personas viajan diariamente a la CDMX para trabajar, (IMCO, 2023).
- Agua y Servicios básicos: Regiones con estrés hídrico severo: Ecatepec, Naucalpan, Nezahualcóyotl, (CONAGUA, 2023)
- Vivienda y crecimiento urbano: Expansión irregular en zonas metropolitanas oriente y norte / Crecimiento de asentamientos irregulares y cinturones de pobreza, (Coneval, 2022-2023.)

## ¿Por qué "micro-país"?

1. El Edomex es el espejo de México: una potencia industrial y demográfica que carga desigualdades históricas. Una bisagra que, si se oxida, frena el resto del país; si se engrasa, empuja a México al siguiente nivel.
2. El Edomex tiene población mayor a la de países como Guatemala o Ecuador.
3. PIB similar al de países pequeños de América Latina.
4. Diversidad interna (zonas rurales, industriales, urbanas), que lo convierte en un "laboratorio" de geopolítica.

*Pensar al Edomex como un micro-país implica entender que no se puede gobernar solo desde Toluca ni desde cada municipio aislado. Requiere agencias metropolitanas que coordinen servicios y proyectos estratégicos a escala regional.*